

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED**

**中國順客隆控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：974)

**截至二零二零年十二月三十一日止之年度業績公告**

中國順客隆控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」，及董事會成員(「董事」))欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績以及截至二零一九年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

**年度業績摘要**

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	
收益	888,749	945,221	-6.0%
毛利	125,817	134,786	-6.7%
經營虧損	(2,702)	(5,945)	-54.6%
年內虧損	(16,467)	(20,559)	-19.9%
本公司權益股東應佔虧損	(16,501)	(20,626)	-20.0%
每股虧損(「每股盈利」)			
– 基本及攤薄 <sup>(1)</sup> (人民幣)	人民幣(0.06)元	人民幣(0.07)元	
	於十二月三十一日		變動
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	
資產總值	600,282	597,163	0.5%
負債總額	360,813	339,566	6.3%
資產淨值	239,469	257,597	-7.0%
財務狀況淨值 <sup>(2)</sup>	39,470	59,878	-34.1%
流動比率 <sup>(3)</sup>	1.46	2.49	

附註：

- 截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度基本及攤薄每股盈利乃根據年內已發行普通股的加權平均數290,457,000股計算。
- 財務狀況淨值結餘乃按現金及現金等價物、銀行存款及透過損益按公平值列賬的金融資產總和減銀行借款計算。
- 流動比率=流動資產/流動負債。

**綜合損益及其他全面收益表**  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	5a	888,749	945,221
已售存貨成本		<u>(762,932)</u>	<u>(810,435)</u>
毛利		125,817	134,786
其他經營收入	5b	34,963	37,721
銷售及分銷成本		(127,334)	(144,774)
行政開支		(36,148)	(33,678)
融資成本	6	(11,483)	(10,084)
就物業、廠房及設備確認減值虧損		(559)	(641)
就使用權資產確認減值虧損		-	(481)
就商譽確認減值虧損		-	(2,958)
就貿易應收款項確認減值虧損	11	<u>(1,501)</u>	<u>-</u>
除稅前虧損	7	(16,245)	(20,109)
所得稅開支	8	<u>(222)</u>	<u>(450)</u>
年內虧損		(16,467)	(20,559)
其他全面(開支)收入			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
換算財務報表功能貨幣為			
呈列貨幣產生的匯兌差額		<u>(1,661)</u>	<u>776</u>
年內虧損及全面開支總額		<u>(18,128)</u>	<u>(19,783)</u>
以下各方應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(16,501)	(20,626)
非控股權益		<u>34</u>	<u>67</u>
		<u>(16,467)</u>	<u>(20,559)</u>
以下各項應佔年內虧損及			
全面(開支)收入總額：			
本公司擁有人		(18,162)	(19,850)
非控股權益		<u>34</u>	<u>67</u>
		<u>(18,128)</u>	<u>(19,783)</u>
每股虧損	9		
基本(人民幣元)		<u>(0.06)</u>	<u>(0.07)</u>
攤薄(人民幣元)		<u>(0.06)</u>	<u>(0.07)</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		39,946	44,506
使用權資產		124,500	97,488
投資物業		9,678	10,005
已付按金		12,320	11,376
商譽		—	—
		<u>186,444</u>	<u>163,375</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		143,926	130,848
貿易應收款項及應收票據	11	35,440	23,587
已付按金、預付款項及其他應收款項		86,808	108,280
應收關聯公司款項		194	3,195
透過損益按公平值列賬的金融資產		43,500	20,000
銀行存款		—	25,243
現金及現金等價物		103,970	122,635
		<u>413,838</u>	<u>433,788</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	12	102,800	116,252
已收按金、預收款項、應計費用 及其他應付款項		27,405	26,870
租賃負債		31,535	17,675
合約負債		14,016	13,107
銀行借款	13	108,000	—
應付稅項		247	190
		<u>284,003</u>	<u>174,094</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>129,835</u>	<u>259,694</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>316,279</u>	<u>423,069</u>

		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		<b>76,810</b>	57,472
銀行借款	13	<u>-</u>	<u>108,000</u>
		<b>76,810</b>	<u>165,472</u>
<b>資產淨值</b>		<b>239,469</b>	<u>257,597</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本	14	<b>2,387</b>	2,387
儲備		<u><b>235,773</b></u>	<u>253,935</u>
本公司擁有人應佔權益		<b>238,160</b>	256,322
非控股權益		<u><b>1,309</b></u>	<u>1,275</u>
<b>權益總額</b>		<b>239,469</b>	<u>257,597</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

中國順客隆控股有限公司(「本公司」, 連同其附屬公司, 統稱為「本集團」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例, 經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, the Cayman Islands及其中國的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈三樓, 郵編: 528315。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據公司條例第16部向香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股(「股份」)於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為投資控股公司, 而其附屬公司主要在中國及澳門從事零售店經營與管理及商品批發。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司, 並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」, 一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股股份(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。本公司董事認為, 本公司的控股公司為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市)。

### 2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂本

於本年度, 本集團首次應用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)中的經修訂概念框架之提述及下列國際財務報告準則修訂本, 其包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)及國際會計準則理事會之國際財務報告準則詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)發出的國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)、修訂本及詮釋, 該等準則均於本集團二零二零年一月一日開始的財政年度生效:

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重大的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號 及國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革

除下文所述者外，於本年度應用國際財務報告準則概念框架之提述修訂本及國際財務報告準則修訂本並無對本集團於當期及過往期間的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露資料構成重大影響。

#### **國際財務報告準則第16號(修訂本)之提前應用，COVID-19有關租金寬減**

國際財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供可行權宜方法，可選擇不就COVID-19疫情直接導致的租金寬減應用租賃修改會計處理。該可行權宜方法僅適用於COVID-19疫情直接導致的租金寬減，並僅在以下情況下適用：(i)租賃付款變動所導致的經修訂租賃代價與緊接該變動前的租賃代價大致相同或低於有關代價；(ii)租賃付款的任何減免僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。

倘變動並非租賃修改，應用可行權宜方法將租金寬減導致的租賃付款變動列賬的租賃將以同一方式應用國際財務報告準則第16號的變動入賬。租賃付款的寬免或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

本集團已選擇提早採納該等修訂，並對本集團於年內獲授的所有合資格COVID-19有關租金寬減採取可行權宜方法。於本年度，在損益中確認的COVID-19有關租金寬減為人民幣274,000元。對二零二零年一月一日的權益餘額沒有影響。

#### **國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)，重大的定義**

該等修訂為重大一詞提供新定義，說明「倘遺漏、錯誤陳述或隱瞞資料可以合理預期會影響一般用途財務報表的主要使用者基於該等提供有關特定報告實體之財務資料的財務報表作出之決策，則該資料屬重大」。該修訂本釐清在財務報表的範圍內，重大性取決於資料的性質或幅度(單獨或與其他資料結合使用)。如果可能合理地預期資訊的錯報會影響主要使用者的決定，則為重大資料。

於本年度應用該等修訂並無對綜合財務報表構成任何影響。

## 已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本

本集團並未提前應用已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 <sup>5</sup>
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 <sup>5</sup>
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 <sup>3</sup>
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約—履行合約的成本 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第二階段 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂本)	COVID-19有關租金寬減 <sup>4</sup>
國際財務報告準則(修訂本)	二零一八年至二零二零年國際財務報告準則 的年度改進 <sup>3</sup>

1 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

2 於待定日期或之後開始的年度期間生效

3 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

4 於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效

5 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

本公司董事預計，除下文所述外，應用其他新訂國際財務報告準則及其修訂本將不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

### 國際財務報告準則第3號(修訂本)，*概念框架的提述*

該等修訂更新了國際財務報告準則第3號，使其提述二零一八年概念框架，而非一九八九年框架。該等修訂在國際財務報告準則第3號中增添一項規定，即就國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產範圍內的義務而言，收購方應用國際會計準則第37號，以釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有義務。對於國際財務報告詮釋委員會詮釋(「國際財務報告詮釋委員會詮釋」)第21號徵款範圍內的徵款，收購方應用國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號，以釐定導致支付徵款負債的責任事件是否已於收購日期發生。最後，該等修訂增添一項明確聲明，即收購方不會確認在業務合併中收購的或然資產。

該等修訂適用於收購日期為二零二二年一月一日或之後開始的第一個年度期間開始之日或之後的業務合併。如果一個實體同時或早前已應用所有其他經更新的提述(與經更新概念框架一起發佈)，則允許提早應用。

### 3. 編製基礎

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表載列香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港《公司條例》所規定之適用披露資料。

除若干金融工具按各報告期末之公平值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

本集團各實體財務報表內所載項目乃以實體經營所處主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。綜合財務報表乃以人民幣（「人民幣」）呈列，此乃本集團旗下主要經濟環境為中國之主要附屬公司的功能貨幣。除於中國及澳門成立之附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及澳門元外，本公司及其他附屬公司的功能貨幣為港元。除另有指明者外，所有金額均約整至最接近的千位（「人民幣千元」）。

### 4. 經營分部資料

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人（「主要經營決策人」，即本公司之主要行政人員）所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可報告分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可報告分部各自的業務概述如下：

- 零售店經營（銷售新鮮食品、副食品及家庭用品）；及
- 批發分銷（銷售快速消費品及副食品）

管理層根據分部業績（即各經營分部直接應佔的收益淨額、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本的淨額）評估經營分部表現，惟並無分配若干其他經營收入及中央行政成本。此乃就資源分配及表現評估向主要經營決策人呈報之計量方式。

## 分部收益及業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收益</b>				
來自外部客戶	691,762	196,987	-	888,749
來自分部間	45,006	21,026	(66,032)	-
<b>可報告分部收益</b>	<b>736,768</b>	<b>218,013</b>	<b>(66,032)</b>	<b>888,749</b>
<b>可報告分部虧損</b>	<b>(4,925)</b>	<b>(639)</b>		<b>(5,564)</b>
其他公司收入				569
其他公司開支				(11,250)
<b>除稅前虧損</b>				<b>(16,245)</b>

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收益</b>				
來自外部客戶	664,450	280,771	-	945,221
來自分部間	48,149	14,227	(62,376)	-
<b>可報告分部收益</b>	<b>712,599</b>	<b>294,998</b>	<b>(62,376)</b>	<b>945,221</b>
<b>可報告分部(虧損)溢利</b>	<b>(12,095)</b>	<b>464</b>		<b>(11,631)</b>
其他公司收入				636
其他公司開支				(9,114)
<b>除稅前虧損</b>				<b>(20,109)</b>

分部間銷售乃按現行市價列值。

## 分部資產及負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
零售店經營	496,968	406,541
批發分銷	89,098	163,028
分部資產總值	586,066	569,569
其他公司資產(附註)	14,216	27,594
集團資產	600,282	597,163
零售店經營	349,569	320,616
批發分銷	8,293	16,885
分部負債總額	357,862	337,501
其他公司負債(附註)	2,951	2,065
集團負債	360,813	339,566

### 附註：

為了更好地監管經營分部的業績和在經營分部之間分配資源：

- 所有資產均分配至可呈報及經營分部，惟不包括若干現金及現金等價物以及若干物業、廠房及設備。
- 所有負債均分配至可呈報及經營分部，惟不包括有關中央行政成本的其他應付款項。

其他分部資料

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至二零二零年</b>				
十二月三十一日止年度				
計入分部損益或分部資產				
衡量基準之金額：				
添置物業、廠房及設備	7,701	137	-	7,838
添置使用權資產	68,563	-	-	68,563
物業、廠房及設備折舊	11,278	328	10	11,616
投資物業折舊	327	-	-	327
使用權資產折舊	36,268	1,845	-	38,113
出售物業、廠房及設備之收益	44	-	-	44
銀行存款利息收入	843	14	244	1,101
透過損益按公平值列賬的				
金融資產的利息收入	895	-	-	895
就物業、廠房及設備確認減值虧損	559	-	-	559
就貿易應收款項確認減值虧損	1,410	91	-	1,501
陳舊存貨撇銷	863	90	-	953

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至二零一九年</b>				
<b>十二月三十一日止年度</b>				
計入分部損益或分部資產衡量基準之金額：				
添置物業、廠房及設備	8,074	154	-	8,228
添置使用權資產	9,939	701	-	10,640
物業、廠房及設備折舊	11,981	264	12	12,257
投資物業折舊	601	-	-	601
使用權資產折舊	19,182	2,130	-	21,312
出售物業、廠房及設備之收益	36	-	-	36
銀行存款利息收入	710	362	636	1,708
透過損益按公平值列賬的				
金融資產的利息收入	425	-	-	425
就商譽確認減值虧損	2,958	-	-	2,958
就物業、廠房及設備確認減值虧損	641	-	-	641
就使用權資產確認減值虧損	481	-	-	481
陳舊存貨撇銷	1,536	138	-	1,674

#### 地區資料

本集團來自外部客戶的收益及其非流動資產全部劃分為以下地區：

	來自外部客戶的收益		非流動資產	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中國(常駐地點)	<b>868,546</b>	916,917	<b>174,122</b>	151,987
澳門	<b>20,203</b>	28,304	-	-
香港	-	-	<b>2</b>	12
	<b>888,749</b>	945,221	<b>174,124</b>	151,999

已付按金不計入根據地區資料劃分的非流動資產。

中國乃本集團的常駐國家。常駐國家乃本集團視為其發源地的國家，主要業務及管理中心均位於該國家。

客戶的地理位置乃根據商品銷售及提供服務的地點劃分。非流動資產的地理位置則根據資產實際所在地而劃分。

本集團來自外部客戶的收入來自中國及澳門。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團沒有單一客戶對本集團的收益貢獻10%或以上。

## 5. 收益及其他經營收入

### (a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項，倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。年內本集團之收益分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>屬於國際財務報告準則第15號範圍內</b>		
<b>來自客戶合約收益</b>		
— 銷售貨品		
零售店經營項下之一般零售銷售(附註)	656,438	631,490
零售店經營項下之大宗銷售	13,821	8,526
批發分銷項下之綜合批發	196,987	280,771
— 所提供服務		
零售店經營項下之專櫃銷售佣金	1,165	1,270
	<b>868,411</b>	922,057
<b>其他來源的收益</b>		
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入		
固定租賃付款	20,338	23,164
	<b>888,749</b>	945,221

附註：於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，一般零售銷售包括因降低售價從中國地方政府獲得補償分別為約人民幣1,400,000元及人民幣163,000元，乃分類為收益。本公司董事認為，其直接有關銷售日用品及食物，乃與本集團的日常及一般業務有關。因此，其分類為本集團收益。

按確認時間分拆來自客戶合約收益

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益確認時間 於某一時間點	<u>868,411</u>	<u>922,057</u>

就客戶合約分配至餘下履約責任的交易價格

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團客戶合約之全部餘下履約責任的期限均為一年或以下。因此，本集團已選擇可行權宜方法及並無披露分配至於報告期末尚未履行(或部分履行)之履約責任之交易價格金額。

(b) 其他經營收入

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
將一間附屬公司撤銷註冊之收益	-	2
出售物業、廠房及設備之收益	44	36
政府補助(附註i)	3,591	1,756
銀行存款利息收入	1,101	1,708
透過損益按公平值列賬的的金融資產的利息收入	895	425
匯兌收益淨額	91	25
投資物業的租金收入淨額(附註ii)固定租賃付款	2,233	2,293
來自供應商的推廣收入	24,303	26,590
其他	2,705	4,886
	<u>34,963</u>	<u>37,721</u>

附註：

- (i) 於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團就若干研究項目獲授多項地方政府補助。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就COVID-19相關補助確認了政府補助人民幣519,000元，其中人民幣235,000元與香港特別行政區政府在防疫基金下提供的就業支持計劃有關；人民幣266,000元與澳門特別行政區政府提供的百億抗疫援助基金有關，以及人民幣18,000元與中國地方政府提供的延遲復工補助有關。該等政府補助並無附帶任何未履行條件或或然事項。
- (ii) 本集團租金收入淨額分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
租金收入總額	2,333	2,395
減：年內產生租金收入之投資物業產生之開支	<u>(100)</u>	<u>(102)</u>
租金收入淨額	<u>2,233</u>	<u>2,293</u>

## 6. 融資成本

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
利息：		
銀行借款	5,805	5,882
租賃負債	5,678	4,202
	<u>11,483</u>	<u>10,084</u>

## 7. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃經扣除(計入)以下各項後得出：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
投資物業折舊	327	601
物業、廠房及設備折舊	11,616	12,257
使用權資產折舊	38,113	21,312
僱員福利開支(不包括董事酬金)：		
—工資及薪金	60,173	66,115
—退休金計劃供款	4,937	7,432
—就離職支付的合約補償	1,500	—
—其他福利	758	234
	<u>67,368</u>	<u>73,781</u>
核數師酬金	1,200	1,250
COVID-19相關租金寬減(附註a)	(274)	—
陳舊存貨撇銷(計入行政開支)	953	1,674

附註：

- (a) 鑑於COVID-19疫情爆發，本集團已獲得出租人的租金寬減，包括減免租金。本集團已提前採納國際財務報告準則第16號(修訂本)，並採用可行權宜方法，不評估COVID-19疫情直接導致的租金寬減是否為租賃修改。

## 8. 所得稅開支

所得稅開支金額於綜合損益及其他全面收益表中呈列：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期－澳門		
過往年度撥備不足	16	9
即期－中國		
過往年度撥備不足	12	197
年內稅費	194	244
	<u>222</u>	<u>450</u>

本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島（「英屬維爾京群島」）司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

本集團的中國附屬公司於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度須按25%的稅率就估計應課稅溢利繳納企業所得稅。

由2019年1月1日至2021年12月31日，根據相關中國企業所得稅法律，就全年應課稅收入低於人民幣3百萬元的小型企業及全年應課稅收入人民幣1百萬元或以下的微利企業的合資格中國企業按實際稅率5%繳稅。當彼等之全年應課稅收入超過人民幣1百萬元但不超過人民幣3百萬元，人民幣1百萬元部分將須按實際稅率5%繳稅，而超過部分將須按實際稅率10%繳稅。

中國企業所得稅法允許企業申請「高新技術企業」（「高新技術企業」）證書，而獲得該資格的企業可享有15%的優惠所得稅稅率。本集團的中國附屬公司廣東省順客隆商業連鎖有限公司（前稱佛山市順客隆商業有限公司）已於二零一七年被認證為高新技術企業，其於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的所得稅稅率為15%。

本集團的澳門附屬公司於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納附加稅。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利。

## 9. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損的計算乃基於以下數據：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>虧損</b>		
用於計算每股基本及攤薄虧損的 本公司擁有人應佔年內虧損	<u>(16,501)</u>	<u>(20,626)</u>
	二零二零年	二零一九年
<b>股份數目</b>		
計算每股基本虧損的普通股加權平均數	<u>290,457,000</u>	<u>290,457,000</u>

由於兩個年度或兩個報告期末均無發行在外潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 10. 股息

董事會不建議派付截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的末期股息。

## 11. 貿易應收款項及應收票據

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款項	36,620	23,587
減：應收款項減值撥備	<u>(1,501)</u>	<u>-</u>
	35,119	23,587
應收票據	<u>321</u>	<u>-</u>
	<u>35,440</u>	<u>23,587</u>

於二零二零年十二月三十一日，來自合約的貿易應收款項和應收票據總額為人民幣34,023,000元(二零一九年：人民幣22,839,000元)。

所有應收票據的賬齡為60日以內(二零一九年：無)。

除向企業客戶作出的貨品批發、商品大宗銷售及應收租戶的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。於各報告期末按發票日期計的貿易應收款項(扣除貿易應收款項減值撥備)的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
30天內	18,894	11,138
31至60天	5,649	5,617
61至180天	7,053	4,195
181至365天	2,849	445
超過1年	<u>674</u>	<u>2,192</u>
	<u>35,119</u>	<u>23,587</u>

## 12. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信貸期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即時至30天	35,455	48,125
31至60天	19,425	18,744
61至180天	32,631	37,321
181至365天	7,182	7,264
超過1年	8,107	4,798
	<u>102,800</u>	<u>116,252</u>

## 13. 銀行借款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
有抵押銀行借款	108,000	108,000
減：分類為流動負債的金額	<u>(108,000)</u>	<u>-</u>
非流動金額	<u>-</u>	<u>108,000</u>
應償還賬面值：*		
一年內	108,000	-
超過一年但少於兩年	<u>-</u>	<u>108,000</u>
	<u>108,000</u>	<u>108,000</u>

\* 到期金額乃按貸款協議所載計劃還款日期計算。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，銀行借款乃以人民幣計值，按固定年利率5.23%（二零一九年：5.46%）計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- (i) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團抵押賬面價值分別為約人民幣11,388,000元及人民幣11,748,000元的若干樓宇；
- (ii) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團抵押賬面價值分別為約人民幣19,008,000元及人民幣19,555,000元的若干使用權資產；
- (iii) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團抵押賬面價值分別為約人民幣9,424,000元及人民幣9,731,000元的若干投資物業。

#### 14. 股本

	二零二零年		二零一九年	
	股份數目	人民幣千元	股份數目	人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股				
法定：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>
已發行及繳足：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>

#### 15. 經營租賃安排

##### 本集團作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域及出租其投資物業。經協商的租賃年期介乎1至10年。概無租賃包括或然租金。

本集團將於未來期間應收的於報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
一年內	<u>17,231</u>	<u>20,059</u>

## 業務回顧

本公司為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國（「中國」）廣東省。於截至二零二零年十二月三十一日止年度（「二零二零財年」或「本年度」），本集團保持零售及批發分銷渠道。本集團側重於中國郊區及農村地區，令其與市場中其他主要參與者有所不同。

## 零售店

於二零二零財年，本集團開設5家零售店並關閉4家零售店。於二零二零年十二月三十一日，本集團分別在中國廣東省有69家零售店及在中國澳門特別行政區（「澳門」）有2家零售店。

下表載列於二零二零財年及截至二零一九年十二月三十一日止年度（「二零一九財年」）本集團零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零二零年	二零一九年
年初	70	70
增加	5	7
減少	(4)	(7)
年末	<u>71</u>	<u>70</u>

下表載列於二零二零年十二月三十一日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

地點	零售店數目
佛山	53
肇慶	7
珠海	5
廣州	3
深圳	<u>1</u>
中國	69
澳門	<u>2</u>
總計	<u>71</u>

## 綜合批發

於二零二零財年，本集團致力保留其於二零二零財年之前已取得的所有獨家分銷權。本集團在佛山、江門及肇慶保留26個品牌的獨家分銷權。本集團該等26個品牌的獨家分銷權的確切覆蓋範圍各有不同。相較於擴展綜合批發客戶群規模，本集團更加注重爭取更多分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

## 加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於二零二零財年及二零一九財年本集團加盟零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日	
	止年度	
	二零二零年	二零一九年
年初	670	482
增加	-	188
減少	(37)	-
年末	<u>633</u>	<u>670</u>

## 近期發展及展望

二零二零年是極其不尋常的一年，二零二零年初冠狀病毒病(「COVID-19」)的爆發給中國經濟乃至世界帶來了巨大的影響，尤其是與人們日常生活緊密聯繫的零售業更是首當其衝。面對COVID-19及作為專注中國民生業務相關企業，本集團制定了有關COVID-19疫情防控的計劃及／或內部監控制度，確保66家門店照常營業。本集團勇敢的承擔起社會責任，遵守當地政府關於穩定物價確保供應的指示，得到社會各界的認可。在全體員工的共同努力下，本集團二零二零財年經營及財務狀況良好。

隨著網絡營銷時代的到來和COVID-19疫情的爆發，中國零售業正在經歷巨大的變革，主要體現在電商平台迅速壯大以及社區團購橫空出世。處於這個變革時期，本集團積極地針對現有業務的各個方面進行了調整和轉型，圍繞「堅守本質、穩中謀變」的戰略思想，打造本集團過硬的商品力、服務力、到家力、數字力、盈利力。

1. 打造商品力方面，本集團逐步完善直採流程，並且長距離採購與短距離採購相結合，以達到降低採購成本、豐富商品種類的目的。另外，本集團對商品的選擇採用精選原則，定期分析、定期改進，打造核心品類的增長點，並已與26個果蔬基地合作，著重生鮮品類。
2. 打造服務力方面，本集團啟動了為期三年的「品質年」活動。著力革新門店形象，制定從培訓實施到考核調整的完整閉環管理，提高效率及服務水平。
3. 打造到家力方面，本集團採取自營平台及多平台合作的方式，重視社區營銷，通過其自有平台「順客隆優選」實現線上線下的引流，同時加強與「淘鮮達」、「餓了麼」、「京東到家」等電商平台合作，並改善配送能力，做到線上線下一體化。
4. 打造數字力方面，本集團引進及完善比價系統、自動補貨系統等，配合業務模式的轉型升級。另一方面，梳理會員信息，實現線上線下會員大融合，利用餓了麼、京東到家、美團、支付寶等平台，通過直播帶貨等手段，搭建起多個會員應用場景，粉絲數量達到約600,000人，取得了優異的效果。
5. 打造盈利力方面，本集團大力推進生鮮業態店「順客隆新鮮公社」的打造，主推食品生鮮，精確瞄準社區需求。同時，本集團還積極拓展批發業務，其中已中標三沙島部隊生活服務站、順德區十七所學校飯堂等大型配給項目。

通過採取以上措施，本集團相信發展會穩中藏機，同時受全球環境影響，又帶有不確定性。本集團將固守珠三角地區龍頭零售企業的同時，也放眼全國其他省份，尋覓及抓住商機，特別是在海南自貿區的商機，拓展業務版圖。再者，本集團會一如既往留意不同的投資機會，為股東物色合適的業務和項目，增加股東的回報。

## 主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、營運業績及業務前景可能受與本集團業務直接或間接相關之多項風險及不明朗因素的影響。以下為本集團識別的主要風險。除下文所列者外，可能存在本集團並不知悉或目前可能不重大但日後可能變得重大的其他風險。

## 擴張零售店網絡競爭激烈

於零售業的激烈競爭下，我們面對國內外眾多競爭者。我們的未來增長及盈利能力部分取決於我們能否擴展大灣區的業務據點及網絡。我們實施擴展計劃的能力受我們能否物色到合適的新零售店地址、是否有可用於擴展計劃的資源及資金、能否吸引管理人才以及政府批准等風險及不確定因素的影響。如果我們未能實施擴展計劃，我們的經營業績可能會受影響。

## 客戶喜好的變化

中國的客戶喜好瞬息萬變，並受眾多因素(如經濟狀況、可支配收入、政府政策、家庭結構、潮流及眾多其他因素)的影響。我們業務的成功取決於我們能否提供滿足客戶需求的產品。倘我們無法對產品組合進行準確預測及及時調整，以滿足客戶需求及喜好，我們的經營業績可能會受到不利影響。

## 利潤率微薄

本集團面對來自超市行業其他從業者及網上零售商的激烈競爭，隨著經營成本的增加，利潤率已被壓縮。倘發生任何不利事件(如爆發傳染病例如COVID-19、食品安全問題、競爭者的價格優勢等)，我們的產品銷量、售價或銷售成本可能會受到不利影響。

## 線上零售平台競爭

近年來，線上零售平台崛起。根據其效率高等固有特性，其開始對我們零售店造成威脅，或在我們於建立自有穩健線上零售渠道前延緩我們擴大零售網點的步伐，也加劇了超市行業的競爭。

## 員工流動率高

本集團主要從事超市業務，對人員的需求較大。人力短缺或較高的員工流動率可能會對我們的業務、經營業績、擴張計劃產生不利的影響。近年來，年輕人從事本行業的流動率有升高趨勢。

## 財務回顧

### 收益

於二零二零財年，儘管受到線上電商的衝擊及COVID-19疫情的雙重影響，本集團的收益約為人民幣888.7百萬元，較二零一九財年的收益減少約人民幣56.5百萬元或6%。該收益減少主要由於受COVID-19疫情影響，批發分銷營業額減少所致。

於二零二零財年，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣691.7百萬元，較二零一九財年增加約人民幣27.3百萬元或4.1%。該增加主要因門店實行精細化管理，提高運營標準，提升顧客服務水平等所致。

於二零二零財年，本集團的批發分銷所得收益約為人民幣197.0百萬元，較二零一九財年減少約人民幣83.8百萬元或29.8%。該減少主要是由於在2020財年(i)因白砂糖業務的毛利率過低，本公司終止該業務，及(ii)受COVID-19疫情影響，本公司部分批發客戶(尤其是餐飲類客戶)倒閉或暫停營業，導致批發業務的銷售訂單減少。

### 毛利率

於二零二零財年及二零一九財年，本集團的毛利率分別為14.2%及14.3%。該略微減少主要是由於推廣活動中提供的銷售折扣增加所致。

下表載列於二零二零財年及二零一九財年本集團兩個業務分部的收益、已售存貨成本及毛利的明細：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
<b>收益</b>		
零售店經營	<b>691.7</b>	664.4
批發分銷	<b>197.0</b>	280.8
<b>總計</b>	<b>888.7</b>	945.2
<b>成本</b>		
零售店經營	<b>572.6</b>	542.6
批發分銷	<b>190.3</b>	267.8
<b>總計</b>	<b>762.9</b>	810.4
<b>毛利</b>		
零售店經營	<b>119.1</b>	121.8
批發分銷	<b>6.7</b>	13.0
<b>總計</b>	<b>125.8</b>	134.8
<b>毛利率</b>		
零售店經營	<b>17.2%</b>	18.3%
批發分銷	<b>3.4%</b>	4.6%
<b>總額</b>	<b>14.2%</b>	14.3%

#### 其他經營收入

於二零二零財年，本集團的其他經營收入約為人民幣35.0百萬元，較二零一九財年減少約人民幣2.7百萬元或7.2%。該減少主要是由於來自供應商的推廣收入減少所致。

#### 銷售及分銷成本

於二零二零財年，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣127.3百萬元，較二零一九財年減少約人民幣17.5百萬元或12.1%。該減少主要是由於中國政府相關規定，員工社保費用有所減免。

## 行政開支

於二零二零財年，本集團的行政開支約為人民幣36.1百萬元，較二零一九財年增加約人民幣2.4百萬元或7.1%，主要由於本公司董事及高級管理人員薪酬及其他雜項開支增加所致。

## 融資成本

於二零二零財年，本集團的融資成本約為人民幣11.5百萬元，較二零一九財年增加約人民幣1.4百萬元或13.9%。該增加主要是由於租賃負債利息開支增加所致。

## 於商譽、物業、廠房及設備以及使用權資產確認的減值虧損

於二零二零年，管理層已對本集團物業、廠房及設備以及使用權資產進行減值評估。因此，本集團物業、廠房及設備減值人民幣0.56百萬元，使用權資產未發生減值。現金產生單位的可收回金額乃根據貼現稅前現金流量預測釐定，根據管理層批准的五年期財務預算編製。有關減值的主要原因為本集團於澳門營運的零售店因受COVID-19疫情爆發期間商舖暫時停止運營影響，此導致稅前經營虧損大增。

## 所得稅開支

於二零二零財年，本集團的所得稅開支約為人民幣0.2百萬元，較二零一九財年減少約人民幣0.3百萬元或60%，反映本年度盈利門店除所得稅開支前純利減少。

## 虧損淨額

於二零二零財年，本集團的股東應佔虧損淨額約為人民幣16.5百萬元，較二零一九財年減少虧損約人民幣4.1百萬元或19.9%，乃主要由於本年度內銷售及分銷成本減少所致。

本公司於二零二零年二月五日之正面盈利預告公告（「該公告」）中預期本集團二零二零財年將錄得虧損淨額不超過人民幣15,000,000元，實際虧損淨額較該公告中為高主要由於就貿易應收款項確認減值虧損人民幣1,501,000元。

## 全面開支總額

於二零二零財年，本集團的股東應佔全面開支總額約為人民幣18.2百萬元，較二零一九財年減少虧損約人民幣1.7百萬元或8.5%。人民幣兌港元升值導致二零二零財年將財務報表由功能貨幣換算為呈列貨幣時產生匯兌虧損約人民幣1.7百萬元，匯兌虧損反映為其他全面開支。

## 資本開支

本集團的資本開支需求主要涉及為新開零售店及現有零售店添置物業、廠房及設備及使用權資產。於二零二零財年，本集團對購置物業、廠房及設備及使用權資產分別支出約人民幣7.8百萬元及人民幣68.6百萬元。

## 資本承擔

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔(二零一九年：無)。

## 流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團有現金及現金等價物約人民幣104.0百萬元(二零一九年：約人民幣122.6百萬元)，其中約人民幣88.3百萬元以人民幣計值及約人民幣15.7百萬元以港元或澳門元計值。

於二零二零年十二月三十一日，本集團有流動資產淨值約人民幣129.8百萬元(二零一九年：約人民幣259.7百萬元)及資產淨值約人民幣239.5百萬元(二零一九年：約人民幣257.6百萬元)。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無未動用銀行融資(二零一九年：無)。

於二零一九年十月二十一日，董事會宣佈，本公司透過其附屬公司廣東省順客隆商業連鎖有限公司(「廣東順客隆」，前稱佛山市順客隆商業有限公司)開始認購順德農商銀行最多人民幣60百萬元的理財產品，預期年化收益率為2.8%至3%。於二零二零年十二月三十一日，廣東順客隆持有人民幣43.5百萬元的理財產品。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

## 重大投資及作重大投資或購入資本資產的計劃

本集團於二零二零財年並無持有任何重大投資。

## 重大收購及出售

本集團於二零二零財年並無進行任何附屬公司的重大收購或出售。

## 債務及資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團有以人民幣計值的銀行借款約人民幣108百萬元(二零一九年：約人民幣108百萬元)，乃以下列項目作抵押：

- (i) 於二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣11.4百萬元(二零一九年：約人民幣11.7百萬元)的若幹樓宇；
- (ii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣19.0百萬元(二零一九年：約人民幣19.6百萬元)的若幹使用權資產；
- (iii) 於二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣9.4百萬元(二零一九年：約人民幣9.7百萬元)的若幹投資物業。

全部銀行借款須於一年內償還。該等貸款按固定年利率5.23%(二零一九年：按固定年利率5.46%)計息。

## 主要財務比率

下表載列本集團於二零二零財年及二零一九財年的主要財務比率：

	於十二月三十一日／ 截至該日止年度	
	二零二零年	二零一九年
應收賬款周轉天數	<b>12.1</b>	9.3
存貨周轉天數	<b>65.7</b>	56.9
應付賬款周轉天數	<b>52.4</b>	51.5
股本回報率	<b>-6.9%</b>	-8.0%
總資產回報率	<b>-2.7%</b>	-3.4%
貸款總額	<b>108.0</b>	108.0
權益總額	<b>239.5</b>	257.6
資產負債比率	<b>45.1%</b>	41.9%
淨債務與股本比率	<b>現金淨額</b>	現金淨額
流動比率	<b>1.5x</b>	2.5x
速動比率	<b>1.0x</b>	1.7x

註：資產負債比率按貸款總額除以權益總額計算

## 外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值及本集團部分資產以港元計值。於二零二零財年，由於本集團的呈報貨幣為人民幣，故人民幣兌港元升值對匯兌無影響。除此之外，本公司管理層認為，鑒於本集團的功能貨幣為人民幣，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於二零二零財年，本集團並無從事任何對沖活動，且本集團無意於近期進行任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切監察外幣市場並考慮於必要時進行對沖活動。

## 或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

## 僱員

於二零二零年十二月三十一日，本集團有合共1,295名僱員，其中1,249名駐於中國，46名駐於香港及澳門。僱員薪資保持在具競爭力水平，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況每年檢討。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。於二零二零財年，本集團並無因勞動爭議而對其運作造成任何重大影響，亦並無在招聘資深員工方面遭遇任何重大困難。本集團與其僱員保持良好關係。

## 上市

本公司股份(「股份」)於二零一五年九月十日(「上市日期」)透過發售股份(「全球發售」)在聯交所成功上市(「上市」)。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程(「招股章程」)。在全球發售中，以每股2.88港元發行75,600,000股股份，已收所得款項總額為約217.7百萬港元(相等於約人民幣178.9百萬元)。

## 所得款項用途

全球發售所得款項經扣除包銷費用及相關開支後的淨額約為188.6百萬港元(相等於約人民幣155.0百萬元)，擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式動用。

然而，董事會不斷評估零售市場前景及中國的經濟狀況，以決定配置本集團資源的最具效益方案。如本公司於二零一六年十月二十四日刊發的公告所提述，董事會認為，倘所得款項淨額仍按招股章程所載原有方式分配，將不具成本效益，也不符合本公司及其股東的最佳利益。鑑於近期中國經濟增長速度放緩，本公司放慢開設新零售店的速度，因而釋放原本擬用於有關用途的所得款項。為更好地使用全球發售所得款項淨額，本公司決定將部分尚未動用所得款項重新分配至改造現有零售店，以增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力；並將其用於償還銀行借款，按下述方式以降低本集團的融資成本。

	所得款項淨額 原分配		所得款項淨額的 經修訂分配		於二零二零年 十二月三十一日 動用		於二零二零年 十二月三十一日的 所得款項淨額餘額	
	人民幣	佔所得	人民幣	佔所得	人民幣	佔所得	人民幣	佔所得
	百萬元	款項淨額	百萬元	款項淨額	百萬元	款項淨額	百萬元	款項淨額
開設新零售店	116.9	75.4%	74.4	48.0%	40.8	26.3%	33.6	21.7%
改造現有零售店	-	0.0%	14.6	9.4%	16.9	10.9%	-	0%
償還銀行借款	-	0.0%	27.9	18.0%	27.9	18.0%	-	0%
資訊系統升級	11.2	7.2%	11.2	7.2%	11.7	7.5%	-	0%
改造及擴建兩個現有 分銷中心	13.3	8.6%	13.3	8.6%	4.0	2.6%	9.3	6.0%
一般營運資金	13.6	8.8%	13.6	8.8%	13.6	8.8%	-	0%
總計	<u>155.0</u>	<u>100.0%</u>	<u>155.0</u>	<u>100.0%</u>	<u>114.9</u>	<u>74.1%</u>	<u>42.9</u>	<u>27.7%</u>

## 重大事項

董事會並不知悉任何於二零二零年十二月三十一日之後及直至本公告日期所發生的任何須予披露的重大事件。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 企業管治常規

本公司之企業管治常規乃以香港聯交所(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則(「企業管治守則」)內之原則及守則條文為基礎。董事會認為，截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則所載全部守則條文，惟以下偏離除外：

### 守則條文第A.2.1條

企業管治守則的守則條文第A.2.1條訂明，發行人的主席及行政總裁的職責應予以分開，不應由同一人士擔任。

於二零二零年一月一日至二零二零年七月二十七日，孫乾皓先生(「孫先生」)兼任董事會主席及本公司行政總裁(「行政總裁」)。董事會相信，董事會主席及行政總裁之職務由同一人士兼任有助本公司業務策略之執行及促進其營運效率。因此，董事會認為在該情況下偏離企業管治守則之守則條文第A.2.1條屬恰當。此外，在董事會(由兩名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成)的監督下，董事會具備適當之權力制衡架構可提供足夠之制約以保障本公司及其股東之權益。

於二零二零年七月二十七日，孫先生已辭任董事會主席及執行董事，並不再擔任行政總裁。同日，董事會決議委任杜小平先生為董事會主席，韓瑋先生為行政總裁。因此，本公司自二零二零年七月二十七日起已符合企業管治守則之守則條文第A.2.1條。

### 守則條文第A.5.1條

自二零二零年七月二十七日起，莊健豪先生(「莊先生」)已辭任獨立非執行董事，並不再為本公司審核委員會(「審核委員會」)主席；陳政璉先生(「陳先生」)已辭任獨立非執行董事，並不再為審核委員會成員、薪酬委員會(「薪酬委員會」)成員及提名委員會(「提名委員會」)成員；董家宏先生(「董先生」)已辭任獨立非執行董事，並不再為審核委員會成員、薪酬委員會主席及提名委員會成員；及鄭學啟先生(「鄭先生」)獲委任為獨立非執行董事兼審核委員會主席。

繼莊先生、陳先生及董先生辭任及鄭先生獲任後，本公司董事會有一名獨立非執行董事，因此未能符合以下規定：

- (i) 根據上市規則第3.10(1)條，董事會必須包括至少三名獨立非執行董事；
- (ii) 根據上市規則第3.10A條，委任的獨立非執行董事數目必須超過董事會成員人數的三分之一；
- (iii) 根據上市規則第3.21條，成立僅包含非執行董事的審核委員會，且該委員會至少要有三名成員，並由一名獨立非執行董事擔任主席；
- (iv) 根據上市規則第3.25條，成立薪酬委員會，並由獨立非執行董事擔任主席，該會大部分成員須由獨立非執行董事組成；及
- (v) 根據上市規則附錄十四所載管治守則第A.5.1條，成立大部分成員為獨立非執行董事的提名委員會。

自二零二零年八月五日起，鄒平學先生(「鄒先生」)獲委任為獨立非執行董事以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員；及王一林先生(「王先生」)獲委任為獨立非執行董事以及審核委員會成員、薪酬委員會主席及提名委員會成員。繼委任鄒先生和王先生後，本公司再次符合上市規則第3.10(1)條、第3.10A條、第3.21條及第3.25條項下要求以企業管治守則條文第A.5.1條的規定。

## 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易的行為守則。本公司已就全體董事於二零二零財年是否有任何不遵守標準守則之情況向彼等作出具體查詢，彼等均確認已完全遵守標準守則所載之規定準則。

## 審核委員會的審閱

審核委員會已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並與管理層就內部控制及財務申報事宜進行討論。本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表及年終業績已經由審核委員會審閱，並已由本集團核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司審核。審核委員會認為，財務報表符合適用會計準則及規定，並已作出充分披露。就二零二零財年而言，審核委員會認為本集團的風險管理及內部控制系統屬充分有效。

## 股息

董事會已議決不建議派付二零二零財年的末期股息。

## 股東週年大會

本公司將於二零二一年六月八日(星期二)舉行股東週年大會，根據本公司組織章程細則及上市規則規定，大會通告將儘快刊發及寄予各股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司股東名冊將於二零二一年六月三日(星期四)至二零二一年六月八日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。

為有權出席將於二零二一年六月八日(星期二)舉行的本公司應屆股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二一年六月二日(星期三)下午四時三十分送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)，以辦理登記手續。

## 刊登末期業績公告及年報

本末期業績公告刊登於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站([www.skl.com.cn](http://www.skl.com.cn))。載有上市規則所規定全部資料之本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年報亦將於上述網站刊登，並於適當時候寄發予本公司股東。

## 核數師進行的工作範圍

財務資料已由審核委員會審閱，並由董事會批准。本公司核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司已同意載於本公告之本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數額與本集團本年度的經審核綜合財務報表所載數額相符。信永中和(香港)會計師事務所有限公司就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此，信永中和(香港)會計師事務所有限公司並不對本初步業績公告發出任何核證報告。

承董事會命  
中國順客隆控股有限公司  
主席兼執行董事  
杜小平

香港，二零二一年三月二十九日

於本公告日期，執行董事為杜小平先生及韓瑋先生；非執行董事為王福林先生；以及獨立非執行董事為鄭學啟先生、王一林先生及鄒平學先生。